



## PDR « PRE BioGemüse Seeland »

*Le projet de développement régional (PDR) « Légumes bio Seeland » est consacré, comme son nom l'indique, à la production de légumes bio dans le Seeland. Il a pour but de fédérer tous les acteurs du maraîchage bio dans la région du Seeland, tout en sensibilisant la population locale à l'intérêt qu'il y a à consommer des légumes cultivés dans la région. En décembre 2020, le Grand Conseil du canton de Fribourg a accepté de financer le projet. Celui-ci englobe de nombreux sous-projets visant à accroître la création de valeur en faveur des maraîchers pratiquant l'agriculture biologique et en faveur de la région dans son ensemble. Le PDR, dont la conception a commencé en 2013, est entré dans la phase de réalisation en 2021. Les sous-projets seront vraisemblablement tous réalisés d'ici à 2027.*

En novembre 2021, l'association « PRE BioGemüse Seeland », l'OFAG et l'Etat de Fribourg ont signé la convention portant sur le Projet de développement régional « PRE BioGemüse Seeland ». Cette étape a mis fin à plus de 10 ans de travaux des porteurs du projet et ouvrait la porte à sa mise en œuvre.

### Court historique

Après avoir mené des réflexions diverses et d'analyses durant plus de 5 années, les porteurs du projet, dans un processus purement bottom-up, contactent le Service de l'agriculture du canton de Fribourg (aujourd'hui « Grangeneuve, section agriculture »).

En 2016, ils présentent dans leur première étude préliminaire un concept regroupant un nombre important de sous-projets sans lien évident entre eux, si ce n'est qu'une proximité géographique. La thématique « légumes bio » est cependant déjà bien présente. L'Autorité cantonale a estimé que le projet était trop disparate et qu'en lien commun devait être mis en évidence.

Quelques mois après, les porteurs du projet présentent une nouvelle orientation donnée au PDR. Le concept est séduisant, avec des thèmes centraux évidents et parfaitement identifiés : « Seeland », « légumes » et « bio ». Canton et Confédération saluent le concept et les encouragent à poursuivre dans cette voie.



Le dossier de l'étude préliminaire est accepté avec enthousiasme au début de l'année 2018 et les contributions fédérales et cantonales sont octroyées pour le financement de l'étape de la documentation.

Le dossier final de l'étape de la documentation est rendu au début de l'année 2020. L'accueil est excellent autant au niveau fédéral que cantonal. Vu les montants en jeu, l'octroi des contributions cantonales a dû être soumis au Grand Conseil fribourgeois, qui a octroyé les crédits à l'unanimité en décembre 2020, en relevant la satisfaction de voir le canton agricole se profiler sous un autre angle que ceux bien connus du lait et du fromage.

### Bases du projet

Les porteurs du projet ont fourni une étude démontrant que trois facteurs cumulatifs promettaient au marché de légumes bios de continuer sa croissance : la population augmente, la consommation de légumes



par habitant évolue positivement et la part de légumes bio dans la consommation de légumes s'accroît. L'étude faisait également un comparatif avec l'évolution du marché en Autriche, pays comparable à la Suisse en termes de structures et de pouvoir d'achat des consommateurs, mais en avance sur le développement du marché bio. La marge de progression semble donc importante.



Les porteurs du projet sont parvenus à fédérer tous les acteurs concernés par les légumes bio de la région du Seeland, en les convainquant qu'ils seraient tous plus forts ensemble pour vivre le développement, produire les quantités et la qualité attendue par le marché, plutôt que de se concurrencer entre eux.

Durant leurs réflexions, ils ont mené des travaux sur un grand nombre de paramètres : planification de production, production, conditionnement, commercialisation, marketing, communication, transport, livraison interentreprises, recherche, mutualisation du know-how, etc.

### Le projet et les sous-projets

Le projet vise à renforcer et développer la production de légumes bio dans la région du Seeland, de fédérer les acteurs, de sensibiliser la population à consommer local et à maintenir ou augmenter le nombre d'emplois dans le secteur.

### Les sous-projets :

**Coordination.** Révélateur de ce qu'est le projet, ce sous-projet est cité en premier alors qu'aucune contribution n'y est possible. Il s'agit de créer une entité commune

pour planifier la production et la distribution. Ainsi, les légumes sont écoulés de manière organisée.

**Marketing.** Développement et exécution d'un ambitieux projet de marketing commun pour le secteur et chacun des

sous-projets. Ce sous-projet est porté directement par l'association.

**Tourisme.** L'intégration de l'axe touristique n'est nullement un alibi. Ce sous-projet est porté par Morat Tourisme qui apporte son expérience et ses compétences, également en matière de gestion de projets. L'intérêt du sous-projet est double : d'une part des prestations (visites d'exploitation, cours cuisine, etc.) dont les revenus reviendront aux exploitations participantes sont créées, d'autre part les visiteurs, consommateurs d'aujourd'hui ou de demain (visites de classes d'école), sont sensibilisés à consommer des produits locaux.

**Plate-forme interentreprises :** création d'une organisation, notamment une application pour téléphone portable, pour proposer directement des produits bio aux grossistes de la région : restaurants, hôtels, écoles, hôpitaux, etc. Les livraisons seront faites par véhicules électriques. La plate-forme est disponible pour tous les produits bio du canton. Bio Fribourg est partie prenante. Le sous-projet est porté par une société indépendante.

**Plate-forme « Développement » :** création d'une structure menant des projets de recherche et de conseil, visant à partager le know-how des producteurs. Cette structure complète l'offre de prestations des centres de conseil publics de Grangeneuve



et d'Inforama Ins. Le sous-projet est porté par une société indépendante.

**Constructions « terraviva » et « Seeland Bio »** : construction de 2 centrales de conditionnement pour ces deux entreprises qui

commercialisent 95% des légumes bio du Seeland.

### Montants

Les investissements s'élèvent à 79 millions de francs, dont 63 pour les constructions. 85% des investissements sont supportés directement par les porteurs du projet.

### Conclusions

Il a fallu beaucoup d'endurance aux porteurs du projet pour le mener à bien. Le résultat en est cependant réjouissant. La phase de réalisation a commencé fin 2021 et va durer jusqu'en 2027. Nous leur souhaitons bon vent et plein succès ! ♦

## Zusammenfassung

*Das Projekt zur regionalen Entwicklung (PRE) BioGemüse Seeland trägt seine Kernthemen im Titel: «Seeland», Gemüse» und «Bio». Das grosse PRE soll die Zusammenarbeit aller Akteure, welche mit Biogemüse in der Region Seeland zu tun haben, stärken und zudem die Bevölkerung für den lokalen Konsum sensibilisieren. Der Grosse Rat des Kantons Freiburg hat im Dezember 2020 der Finanzierung zugestimmt. Unter einem gemeinsamen Dach wird eine Vielzahl von Projekten realisiert, welche die Wertschöpfung für die biologischen produzierenden Gemüsebauern und für die ganze Region erhöhen will. Das PRE ist 2016 mit ersten Projektskizzen gestartet und seit 2021 in der Umsetzungsphase. Bis im Jahr 2027 sollen alle Teilprojekte umgesetzt sein.*

## Riassunto

Le tematiche salienti del progetto di sviluppo regionale (PSR) BioGemüse Seeland sono racchiuse nel suo titolo: «Seeland», «Verdura» e «Bio». Questo ambizioso PSR ha lo scopo di rafforzare la cooperazione tra tutti gli attori del settore dell'orticoltura biologica nella regione del Seeland e di sensibilizzare la popolazione al consumo locale. Il Gran Consiglio del Cantone di Friburgo ne ha approvato il finanziamento nel dicembre 2000. Sotto un tetto comune, si stanno realizzando diversi progetti che mirano ad aumentare il valore aggiunto per i coltivatori di ortaggi biologici e per l'intera regione. Lanciato nel 2016 con le prime bozze di progetto, il PSR è in fase di attuazione dal 2021. Tutti i sottoprogetti saranno realizzati entro il 2027.

**Text:** Joël Bader, Secteur amélioration des structures, Canton de Fribourg  
[joel.bader@fr.ch](mailto:joel.bader@fr.ch)

**Bilder:** divers